

Antecedentes Destacados

Al analizar los resultados financieros de Camanchaca en el año 2010, quisiera destacar algunos hitos que nos parecen importantes para los accionistas. Otros detalles ustedes podrán analizarlos en la Memoria que se entrega en esta Junta.

1. Nuestro EBITDA en 2010 fue de \$27,4 millones de dólares, \$40 millones de dólares superior al 2009.

Y en utilidad neta, la diferencia entre 2009 y 2010 es significativa, con una mejora de \$57 millones de dólares, pasando de una pérdida de US\$76.7 millones a una pérdida de US\$19.9.

Si comparamos los trimestres, vemos una mejora significativa en el 4to trimestre de 2010 respecto al trimestre inmediatamente anterior, con un Ebitda \$11 millones de dólares superior. Al compararlo con un año atrás, en que el EBITDA fue -\$13,1 millones, la mejora es de \$17,3 millones. En ambos casos pasamos de negativos a positivos.

2. La mejora de resultados es principalmente de la Explotación. En efecto, con nuestros Ingresos de Explotación en \$258 millones de dólares, el Margen de Explotación fue positivo de \$24,5 millones de dólares, lo que contrasta muy positivamente con la pérdida por US\$17,1 millones anotada en 2009.

La pesca extractiva, que comprende las actividades en el norte y el sur de Chile, así como también en Ecuador, contribuyó de manera significativa a este resultado; principalmente por los mayores precios alcanzados por la harina, aceite y conservas de pescado, lo que muestra los beneficios y ventajas de tener una empresa diversificada geográficamente, método de producción y especies.

3. Los efectos de la reducción de cuotas han sido más tenues considerando las acciones adoptadas, incluyendo el proceso de fusión mencionado por el Presidente. En efecto, al analizar las capturas reales de pesca en el norte y sur en el año 2010, y considerando la fusión en marcha entre Camanchaca y Bío-Bío en la zona sur, la captura real de 54 mil toneladas de jurel el año 2010, se comparará contra una cuota asignada de 48.800 toneladas para el presente ejercicio, lo que significa una reducción de 10% en la medida que pesquemos toda nuestra cuota. Y si tomamos la Sardina común, los números son 28.700 Ton el año 2010 contra una cuota de 65 mil Ton este año; un crecimiento potencial de 126%. Así, la suma de las dos especies podría dar un crecimiento para el año 2011 de 37%.
4. El proceso de fusión en marcha con el área de pesca pelágica de Pesquera Bio Bio, significará que las cuotas de pesca operadas por Camanchaca pasará en el Sur del País, desde 9,9% y 9,4% en el 2010 para jurel y sardina/anchoveta respectivamente, a 19% y 18%,2% para cada especie.
Hemos tenido un crecimiento significativo en la compra de captura de pesca artesanal en la primera parte de año, superando en 3 veces los niveles del año 2010.
Según datos oficiales, las capturas de la primera parte del año han estado favorables para Camanchaca, y la pesca real incluyendo la propia y la adquirida a terceros, es la más alta en los últimos 3 años.
5. Los mejores márgenes y flujos de caja del año 2010, sumado a los recursos obtenidos en el aumento de capital permitieron terminar el año con una sólida situación financiera, disminuyendo la deuda en \$ 143 millones de dólares y reduciendo el leverage financiero neto desde 3,5 veces a 0,4 veces. Asimismo, a fines de 2010 la Compañía contaba con una caja de US\$ 85 millones que serán destinados

principalmente al desarrollo del negocio salmonero como mencionamos anteriormente.

Las condiciones de renegociación de deudas llevada a cabo el año pasado sobre la base de nuestro aumento de capital, permitieron dejar un endeudamiento en mejores condiciones para la Compañía, con spreads entre 0,9% y 1,3%.

Quisiera destacar que estos mejores resultados y fuertes reducciones de deuda de la Compañía, también han sido posibles gracias a la medida de gastos, los que subieron sólo un 3% en el año 2010, a pesar de la apreciación del Peso, y con una reducción importante cuando miramos el 4to trimestre del 2010 contra igual período del 2009.

6. En relación al negocio de salmones, mantenemos nuestras proyecciones de superar los niveles máximos históricos de Camanchaca en el año 2013, y exceder las 60.000 Ton en el año 2014, y las 70.000 Ton entre 4 y 5 años más.
7. Los negocios de cultivos de abalones, ostiones y mejillones registraron un aumento en las ventas y mejores márgenes, aunque con pérdidas el año 2010. Para este año, vemos crecimientos fuertes en los volúmenes cosechados, precios estables y resultados positivos. En el caso del Chorito, esperamos acercarnos a una cosecha de 20.000 Ton este año, y para el abalón, tenemos planes demás que duplicar la producción del 2010 para el año 2015.
8. Por último, para respaldar y dar vigor a nuestro crecimiento y desarrollo en los próximos años, Camanchaca tiene un plan de inversión para los años 2011 y 2012 que alcanza los \$191,3 millones de dólares, que están asignados a los negocios de salmones (\$134,5 millones de dólares), pesca (\$49,4 millones de dólares), y cultivos (\$7,4 millones de dólares). Estos planes buscan dar más rentabilidad a los activos existentes y aprovechar los buenos pronósticos en el Mundo para la industria de alimentos del mar.

